

Fallbeispiel „Quick-Check Produktion – Rüstoptimierung“

Firma:	Hersteller Hydraulikzylinder
Empfehlungsgeber:	Wirtschaftsprüfer
Branche:	Stahlverarbeitung
Mitarbeiter:	45
Umsatz:	12.000.000 €

Situation

- Sparte mit negativem Betriebsergebnis
- Entscheidungsgrundlage zur Fortführung der Sparte
- Personalproblem: Mangel an Einrichtern

Ziel

- Umsetzung Maßnahme Rüstoptimierung – ROI Projekt < 1 Jahr

Weg zum Ziel

- Detaillierte Analyse repräsentativer Rüstprozesse
- Workshop mit Einrichtern und Meistern zur Rüstoptimierung nach SMED
- Umsetzungsbegleitung der Maßnahmen
- Transparente Verfolgung der Verbesserungen

1

Projektergebnis - Projektdauer 7 Tage

- Rüstzeitreduktion von 32% im Bereich Drehen und Fräsen
- 10% Erhöhung der Gesamtausbringung mit gleichem Personal
- Rückstandsabbau

Weiterer Nutzen

- Reduktion der Anlagen-Stillzeiten
- Möglichkeit geringere Losgrößen zu verarbeiten
- Dadurch Senkung der Bestände
- Steigerung der Lieferfähigkeit
- Höhere Flexibilität in der Planung und Steuerung
- Reduktion benötigter Einrichter (Personalkostenersparnis)

gez. Urban S. Traub