

Fallbeispiel „Quick-Check Produktion“

Firma:	Hersteller Hydraulikzylinder
Empfehlungsgeber:	Wirtschaftsprüfer
Branche:	Stahlverarbeitung
Mitarbeiter:	45
Umsatz:	12M€

Situation

- Sparte mit negativem Betriebsergebnis
- Entscheidungsgrundlage zur Fortführung der Sparte

Ziel

- Status Quo für die Sparte „Zylinder“ durch fokussierte Kurzanalyse
- Lösungsansätze zur Verbesserung der Liefertreue
- monetäre Einsparpotenziale
- Umsetzungsfahrplan / „Time Line“

Weg zum Ziel

- Analyse Aufgaben und Schnittstellen entlang der Auftragsabwicklung
- Bestandsanalyse
- Analyse des Gesamtwertstroms (Wertstromanalyse)
- Analyse der Rüst- & Logistikprozesse

Summary - Projektdauer 5 Tage

- Potenzial Bestandsreduktion von 1 Mio. €
- 150T€/a Reduktion Personalkosten – verifiziert
- 150T-350T€/a Reduktion Personalkosten – noch zu detaillieren
- Maßnahmen zum Rückstandsabbau (400T€)

gez. Urban S. Traub